

Toezichtkader-Toetsingskader



Toezichtkader

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het toezicht op het beleid van de Raad van Bestuur en de algemene gang van zaken in de organisatie. Het toezichtkader omvat de uitgangspunten en spelregels die de RvT bij het uitvoeren van de toezichthoudende taak dient te volgen.

Dit kader is zowel extern als intern bepaald.

De Raad houdt toezicht op:

- ✓ De realisatie van de statutaire en andere doelstellingen van de organisatie
- ✓ Het op passende wijze uitvoering geven aan de maatschappelijke doelstelling en verantwoordelijkheden van de organisatie
- ✓ De strategie en besturingsfilosofie van de organisatie
- ✓ De opzet en werking van de interne risicobeheersings- en controlesystemen
- ✓ De financiële verslaglegging

Toetsingskader

De Raad van Toezicht toetst de Raad van Bestuur en de besturing van OlmenEs op basis van de door de Raad van Toezicht goedgekeurde meerjarenbeleidsplan en jaarplannen. Deze omvatten daartoe ook resultaat- en inspanningsverplichtingen, een tijdpad, tussentijdse mijlpalen en doelen waaraan de Raad van Toezicht het functioneren kan spiegelen.

We bewaken de realisatie van de doelen aan de hand van:

- ✓ Jaarplan en begroting
- ✓ Kwaliteitsmanagementsysteem
- ✓ HR-beleid (inzet en kwaliteit personeel)
- ✓ Financieel beleid
- ✓ Planning & controlcyclus inclusief voortgangsrapportages
- ✓ Risicobeleid- en management
- ✓ Digitalisering en ICT-beleid
- ✓ Lange termijn huisvestingsbeleid
- ✓ Jaarverslag en jaarrekening/bevindingen accountant.

De focus van de RvT

De RvT focust in 2022-2024 op zes thema's, waarvan de eerste drie de hoogste prioriteit hebben:

- Strategie en besturingsfilosofie
- Kwaliteit van zorg (kwaliteit van dienstverlening, bereiken van gesteld (ontwikkel)doel)
- Human Resources (kwaliteit van het beleidsteam en personeel, verloop, ziekteverzuim, opleidingen, zorg voor professionals en voor vrijwilligers)
- Duurzaamheid (bereiken van doelen)
- Innovatie van het zorgaanbod (vernieuwing, groei, visie)
- Bedrijfsvoering (vastgoed -financiën, risicomanagement, ICT).